

Inhaltsverzeichnis

Sebastian Jenensch	3
Buchempfehlungen zu Management & Leadership	3
Nachhaltiges Management - Kapitel 14. Implementierung einer nachhaltigen Verbesserungskultur	3
Der Weg zu den Besten: Die sieben Management-Prinzipien für dauerhaften Unternehmenserfolg	4
Das Pinguin-Prinzip: Wie Veränderung zum Erfolg führt	4

Sebastian Jenensch



Sebastian beschäftigt sich seit über 20 Jahren täglich mit den Themen Prozess-, Ideen- und Innovationsmanagement sowie der Implementierung einer täglich gelebten Verbesserungskultur.

Seine berufliche Laufbahn startete er mit einem dualen Studium der Wirtschaftsinformatik an der Berufsakademie (heute DHBW) Stuttgart. Bereits im Vorpraktikum entwickelte er zusammen mit Mitarbeitern aus den Bereichen Softwareentwicklung und Produktmanagement die zu veräußernde IT-Gesamtdokumentation des genossenschaftlichen Bürokommunikations- und Organisationssystems „GEBOS“ für die süddeutschen Genossenschaftsbanken.

Im Rahmen seines Studiums brachte er das Bezahlverfahren giropay von der Patentierung bis zur Umsetzung mit auf den Weg und führte beim damaligen Bankenrechenzentrum schon 1999 die damals neuartige Kollaborationslösung IBM Sametime viral ein.

Nach Jahren der Beratung und Softwareentwicklung in den Bereichen Benchmarking, Marktpreisbildung, Enterprise Content Management, Prozessmanagement und Serviceorientierte Architekturen in Industrie, Automotive, Bundes- und Landesbehörden, gründete er schließlich 2009 die JPS Software GmbH um sich voll auf den Themenkomplex „gelebte Verbesserungskultur“ zu konzentrieren.

Sebastian war neben seiner hauptberuflichen Tätigkeit 15 Jahre Lehrbeauftragter für Geschäftsprozessmanagement im Fachbereich Wirtschaftsinformatik - International Management for Business and Information Technology an der DHBW Stuttgart.

[Mehr über Sebastian](#)

Buchempfehlungen zu Management & Leadership

Nachhaltiges Management - Kapitel 14. Implementierung einer nachhaltigen Verbesserungskultur



Die zentrale Frage unserer Arbeit war, welche Methoden und Maßnahmen zur Implementierung einer nachhaltigen Verbesserungskultur in sämtlichen Organisationen gleich welcher Größe oder Branche den gewünschten Erfolg zeigen. Allein schon diese Aussage wirft Folgefragen auf, wie zum Beispiel: „Woran wird der Erfolg einer gelebten Verbesserungskultur gemessen?“ Oder: „Funktionieren die Methoden und Maßnahmen deterministisch auch unter wechselnden Rahmenbedingungen?“ Vor diesem Hintergrund haben die Autoren unter der Leitung von Sebastian Jenensch (JPS Software GmbH) eine „Best Practice Group“ initiiert, in der über einen längeren Zeitraum von Vertretern verschiedener

Organisationen Methoden und Maßnahmen diskutiert und dann in der Praxis erprobt wurden. Entstanden ist neben Methoden und Werkzeugen auch eine Softwareplattform zur Unterstützung bei der Implementierung sowie beim aktiven Leben einer nachhaltigen Verbesserungskultur.

Da es sich beim Themenkomplex „Verbesserungskultur“ um ein weites Feld handelt, wurde dieses unterteilt in die Teilbereiche:

- **Prozess:**
Untrennbarkeit von KVP, Ideenmanagement, Innovationsmanagement und Social Media,
- **Open Innovation:**
internes und externes Ideen- und Innovationsmanagement,
- **IT-Unterstützung:**
Anforderungen an eine IT-Plattform im Rahmen einer gelebten Verbesserungskultur,
- **Vorgehensweise:**
der Weg zur nachhaltigen Verbesserungskultur.

<https://amzn.to/4pMfq9V>

Der Weg zu den Besten: Die sieben Management-Prinzipien für dauerhaften Unternehmenserfolg

Jim Collins identifiziert im Benchmarking-Modus sieben Schlüsselfaktoren, durch die gute Unternehmen zu Spitzenunternehmen wurden.

Pflichtlektüre für jeden, der sich ernsthaft mit Management befasst

Fredmund Malik

<https://amzn.to/4bJGza8>

Das Pinguin-Prinzip: Wie Veränderung zum Erfolg führt

Dieses Buch vermittelt auf erfrischend andere Weise Know-how zum Thema Change-Management. Diese humorvolle Business-Fabel von Harvard-Professor John Kotter ist mehr als nur empfehlenswert. Gern auch als Urlaubslektüre.

<https://amzn.to/3YNul8X>

From:
<https://wiki.jenensch.de/> - **SJLT**

Permanent link:
<https://wiki.jenensch.de/user/sjenensc>

Last update: **27.01.2026**

